



**GEMEENTE TILBURG**

## **Opdrachtbeschrijving en Programma van Eisen**

### **Green Deal Loven - Kanaalzone (opstart en energietransitie)**

met projectnummer 93508360

Versie : 1.0  
Status : Definitief  
Datum : 15-04-2022

Opgesteld:	mevr. V. Berendsen mevr. M.M. Groot	- Midpoint Brabant - gemeente Tilburg
Gecontroleerd:	mevr. L. Lambertus mevr. I.P.J. ter Horst mevr. L. van Leeuwen	- gemeente Tilburg - gemeente Tilburg - gemeente Tilburg
Vrijgegeven:	mevr. M.M. Groot mevr. I.P.J. ter Horst	- gemeente Tilburg - gemeente Tilburg

**INHOUD**

<b>1</b>	<b>INTRODUCTIE.....</b>	<b>3</b>
1.1	AANLEIDING .....	3
1.2	GEMEENTE TILBURG .....	3
1.3	GREEN DEAL LOVEN - KANAALZONE.....	4
1.4	SCOPE VAN DE OPDRACHT .....	4
<b>2</b>	<b>PROGRAMMA VAN EISEN.....</b>	<b>6</b>
2.1	ALGEMEEN .....	6
2.2	VOORBEREIDING OPSTART EN VOEREN BEHOEFTEBEPALINGSGESPREKKEN .....	6
2.3	ONTWIKKELING EN UITVOERING MODULES ENERGIE .....	8
2.4	PROJECTBEHEERSING EN DEELNAME PROJECTGROEP .....	9
	<b>BIJLAGEN:.....</b>	<b>10</b>
	<b>BIJLAGE 1 – PLAN VAN AANPAK GREEN DEAL LOVEN - KANAALZONE .....</b>	<b>10</b>
	<b>BIJLAGE 2 – MODULES ENERGIE .....</b>	<b>10</b>
	<b>BIJLAGE 3A – INSCHRIJVINGSSTAAT (INVULBAAR) .....</b>	<b>10</b>
	<b>BIJLAGE 3B – INVULINSTRUCTIE / TOELICHTING INSCHRIJVINGSSTAAT .....</b>	<b>10</b>

# 1 Introductie

## 1.1 Aanleiding

In Tilburg wordt voor de bedrijventerreinen Loven en Kanaalzone een Green Deal opgesteld. Voor de uitvoering van een **deel** van deze Green Deal zoekt de gemeente Tilburg een uitvoerende partij. Die partij zal de volgende 3 onderdelen uitvoeren:

- a. De voorbereiding van de opstart van de Green Deal en het voeren van behoeftebepalingsgesprekken.  
Dit onderdeel van de Opdracht richt zich op de volle breedte van de Green Deal en raakt dus de thema's Energie(transitie), Circulair en Klimaatadaptatie.
- b. Het ontwikkelen en uitvoeren van modules die door individuele ondernemers afgenomen kunnen worden binnen het thema Energie(transitie).
- c. De projectbeheersing op bovenstaande onderdelen en deelname aan de projectgroep Green Deal.

## 1.2 Gemeente Tilburg

De stad Tilburg en de dorpen Udenhout, Berkel-Enschot en Biezenmortel liggen in het Hart van Brabant, waar het leven goed is en mensen zich snel thuis voelen. Met ruim 217.000 inwoners is Tilburg een stad van formaat. Nog niet eens zo heel lang geleden een plek waar de textielindustrie centraal stond, nu een broedplaats voor creatief en innovatief denken. De Tilburgers zijn gewend om samen te werken. Wij sluiten daarop aan. Dat leidt tot nieuwe initiatieven en een persoonlijke aanpak. Samen met inwoners, ondernemers en partners werkt de gemeente Tilburg aan een stad waar mensen gezond en gelukkig kunnen zijn. De manier waarop Tilburg dat doet krijgt steeds meer landelijke erkenning. In 2019 is de gemeente uitgeroepen tot beste overheidsorganisatie van het jaar.

Voor meer uitgebreide informatie over de gemeente Tilburg verwijzen wij u naar onze website [www.tilburg.nl](http://www.tilburg.nl)

De gemeente Tilburg heeft zich ten doel gesteld in 2045 klimaatneutraal te zijn. Dit is sneller dan het landelijke doel van 2050. De gemeente Tilburg stelt zich hiermee ambitieus op. Om hier invulling aan te geven zijn diverse beleidsplannen\* opgesteld, voor zowel energietransitie, klimaat als circulaire economie. Onder andere is besloten dat in 2023 alle bedrijventerreinen in gemeente Tilburg een Green Deal hebben. Op de bedrijventerreinen Kraaiven en Vossenbergh heeft reeds een Green Deal gelopen. De leerpunten hiervan worden meegenomen in de volgende Green Deals. Na de Green Deal volgt per bedrijventerrein een Masterplan, welke in de toekomst moet leiden tot een Energy hub. Zie voor meer informatie het Uitvoeringsprogramma Energietransitie Bedrijventerreinen.

\*Uitvoeringsprogramma Energietransitie Bedrijventerreinen [Gemeente werkt met bedrijven aan energietransitie - Gemeente Tilburg](#)

Klimaatadaptatie agenda Tilburg 2050 [Tilburg werkt aan een koele stad met een uitvoeringsagenda klimaatadaptatie - Klimaatadaptatie \(klimaatadaptatienederland.nl\)](#)

Uitvoeringsprogramma Tilburg Circulair 2022-2025 [Tilburg wil in 2045 100% circulair zijn - Gemeente Tilburg](#)

### 1.3 Green Deal Loven - Kanaalzone

De Gemeente Tilburg start met een tweejarige Green Deal op de bedrijventerreinen Loven en Kanaalzone. In deze Green Deal wordt er gewerkt aan de 3 thema's energietransitie, circulaire economie en klimaatadaptatie. De twee terreinen samen bevatten ongeveer 450 bedrijven. Doel is om minimaal 25% van de bedrijven actief te laten deelnemen aan de Green Deal, zodat zij overgaan tot het uitvoeren van (verdere) duurzame maatregelen.

Kenmerken van deze Green Deal kort samengevat:

- bedrijventerrein Loven en bedrijventerrein Kanaalzone;
- samen 450 bedrijven;
- looptijd 2 jaar;
- 3 thema's: Energie, Klimaat, Circulair;
- start: september 2022;
- Green Deal partners: Gemeente Tilburg, Vitaal Loven, Vitaal Kanaalzone, Provincie Noord Brabant, Omgevingsdienst Midden- en West Brabant, Waterschap de Dommel, Midpoint Brabant.

De aanpak voor de uitvoering van de Green Deal Loven-Kanaalzone is uitgewerkt in een Plan van Aanpak. Dit Plan van Aanpak is bijgevoegd in bijlage 1 van deze Opdrachtbeschrijving en Programma van Eisen.

### 1.4 Scope van de Opdracht

De Opdracht die in deze aanbesteding wordt uitgevraagd betreft de uitvoering van **een gedeelte** van de Green Deal. Het betreft de onderdelen:

- a. De voorbereiding van de opstart van de Green Deal en het voeren van behoeftebepalingsgesprekken.

Hieronder vallen:

- Het deelnemen aan- en input leveren voor de voorbereiding van de kick-off bijeenkomst van de Green Deal in samenspraak met andere Green Deal partners.
- Het verzorgen van een presentatie over het thema Energie in de Kick-off bijeenkomst van de Green Deal.
- Het in overleg met partners van de Green Deal ontwikkelen van een leidraad (vragenlijst) die gebruikt kan worden voor de behoeftebepaling aan modules bij individuele ondernemers.
- Het werven van deelnemers (bedrijven) aan de behoeftebepalingsgesprekken.
- Het uitvoeren van behoeftebepalingsgesprekken inclusief het geven van een schriftelijk terugkoppelingsadvies aan individuele ondernemers.

Dit onderdeel van de Opdracht richt zich op de volle breedte van de Green Deal en raakt dus de thema's Energie(transitie), Circulair en Klimaatadaptatie.

- b. Het ontwikkelen en uitvoeren van modules die door individuele ondernemers (bedrijven) afgenomen kunnen worden binnen het thema Energie(transitie).

Hieronder vallen:

- Het samenstellen van een pakket aan modules binnen het thema energie. Het gaat hier om modules die afgenomen kunnen worden door individuele bedrijven.
- Het werven van deelnemers (bedrijven) voor de modules energie.
- Het uitvoeren van deze modules energie bij individuele ondernemers (bedrijven).

- c. De projectbeheersing op deze onderdelen en deelname aan de projectgroep Green Deal.

Hieronder vallen:

- Het bijhouden van de vorderingen op bovenstaande onderdelen en de rapportage daarvan aan de project- en stuurgroep (monitoring).
- Het bijhouden van de uitgevoerde maatregelen die deelnemers (bedrijven) nemen naar aanleiding van de doorlopen modules en de rapportage daarvan aan de project- en stuurgroep.
- Deelnemen aan de projectgroep Green Deal en het leveren van een actieve bijdrage om de Green Deal tot een succes te maken.

De volgende onderdelen behoren **niet** tot de scope van de Opdracht:

- Het overall projectleiderschap van de Green Deal. Dat is in handen van Midpoint Brabant.
- De uitvoering van de modules voor individuele ondernemers (bedrijven) op de thema's Circulair en Klimaatadaptatie. Die worden door andere partijen uitgevoerd.

## 2 Programma van Eisen

### 2.1 Algemeen

Wij willen van de Opdrachtnemer voor de uitvoering van de werkzaamheden een vaste Projectmanager. Deze Projectmanager is het aanspreekpunt en de spil voor de werkzaamheden gedurende de looptijd van de Green Deal. Inschrijver dient bij zijn Inschrijving het curriculum vitae in te dienen van de Projectmanager die daadwerkelijk wordt belast met de gevraagde werkzaamheden, als ook het eerste aanspreekpunt is van de Opdrachtnemer (Sleutelfunctionaris 1), zoals verder opgenomen in de Inschrijvingsleidraad.

De Overeenkomst treedt in werking op 01-09-2022 en wordt aangegaan voor een periode van twee (2) jaar die van rechtswege eindigt op 31-08-2024 met een optionele uitlooperperiode van maximaal één (1) jaar.

De optionele uitlooperperiode is bedoeld voor het afronden van reeds opgestarte werkzaamheden binnen de Opdracht, op verzoek en na toestemming van de Opdrachtgever, zonder verrekening van kosten.

De Opdrachtgever zal uiterlijk 3 maanden voor de einddatum van de Overeenkomst aan Opdrachtnemer berichten of zij de uitlooperperiode wenst in te zetten.

### 2.2 Voorbereiding opstart en voeren behoeftebepalingsgesprekken

Dit onderdeel van de Opdracht richt zich op de volle breedte van de Green Deal en raakt dus de thema's Energie(transitie), Circulair en Klimaatadaptatie.

In dit onderdeel willen wij de volgende doelstellingen behalen:

- Minimaal 50 ondernemers bezoeken de kick-off bijeenkomst.
- Alle ondernemers op de bedrijventerreinen zijn op de hoogte (of kunnen redelijkerwijs op de hoogte zijn) van de mogelijkheid tot het aangaan van een behoeftebepalingsgesprek.
- Eén week na de kick-off bijeenkomst van de Green Deal is een standaard vragenlijst beschikbaar die bij individuele ondernemers peilt welke modules op de thema's Energie(transitie), Circulair en Klimaatadaptatie interessant voor hem/haar zijn.
- 150 ondernemers nemen deel aan een behoeftebepalingsgesprek.

Daarvoor is uw rol minimaal de volgende:

- Het deelnemen aan- en input leveren voor de voorbereiding van de kick-off bijeenkomst van de Green Deal in samenspraak met andere Green Deal partners.

*Toelichting:*

U bereidt samen met de overall projectleider van Midpoint en in afstemming met de projectgroep de start van de Green Deal voor. U levert daarin uw kennis en deskundigheid, doet voorstellen om die start aantrekkelijk te maken voor ondernemers en helpt bij de uitvoering van de voorbereiding.

- Het verzorgen van een presentatie over het thema Energie in de kick-off bijeenkomst van de Green Deal.

*Toelichting:*

Onderdeel van de start van de Green Deal is een kick-off bijeenkomst voor ondernemers. U levert tijdens die bijeenkomst een presentatie over het thema energie(transitie). U besteedt daarbij onder andere aandacht aan actuele thema's en ontwikkelingen en de rol die ondernemers en bedrijventerreinen daarbij spelen.

- Het in overleg met partners van de Green Deal ontwikkelen van een leidraad (vragenlijst) die gebruikt kan worden voor de behoeftebepaling aan modules bij individuele ondernemers.

*Toelichting:*

U ontwikkelt een leidraad (vragenlijst) voor individuele ondernemers die peilt en inzichtelijk maakt welke modules voor hun onderneming passend zou zijn. Deze vragenlijst richt zich niet alleen op het thema Energie maar ook op de thema's Circulariteit en Klimaatadaptatie. U stemt deze leidraad (vragenlijst) dan ook met de projectgroep en de aanbiedende partijen op de thema's Circulariteit en Klimaatadaptatie af.

- Het werven van deelnemers (bedrijven) aan de behoeftebepalingsgesprekken.

*Toelichting:*

U zorgt voor de werving van ondernemers aan de behoeftebepalingsgesprekken. U kunt daarbij gebruik maken van de communicatiekanalen van de Green Deal partners. U zorgt er voor dat deelnemers zich makkelijk (laagdrempelig) kunnen aanmelden voor een behoeftebepalingsgesprek.

U brengt in uw wervingsproces 100% van de ondernemers op de hoogte van de mogelijkheid tot het aangaan van een behoeftebepalingsgesprek.

- Het uitvoeren van behoeftebepalingsgesprekken inclusief het geven van een schriftelijk terugkoppelingsadvies aan individuele ondernemers.

*Toelichting:*

U plant de behoeftebepalingsgesprekken met de ondernemer in en nodigt daarbij ook de accounthouder van de gemeente Tilburg uit. U bereidt ieder behoeftebepalingsgesprek voor. U neemt het gesprek af. U zorgt voor een schriftelijke terugkoppeling (advies) aan de ondernemer. Daarnaast zorgt u voor terugkoppeling naar de uitvoeringspartners van de thema's Circulariteit en Klimaatadaptatie. Tot slot stimuleert u de ondernemer het advies op te volgen of een module af te nemen.

U neemt bij minimaal 150 ondernemers een behoeftebepalingsgesprek af.

### 2.3 Ontwikkeling en uitvoering modules Energie

In dit onderdeel willen wij de volgende doelstellingen behalen:

- Voor de start van de behoeftebepalingsgesprekken ligt er een divers pakket van actuele modules Energietransitie. Het omvat minimaal 4 modules Energie. Het gaat om modules die afgenomen kunnen worden door individuele bedrijven. De modules zijn gericht op energiebesparing, energie-uitwisseling of duurzame opwek. Het pakket moet het mogelijk maken om op het bedrijventerrein tot 4% energiebesparing en 4% extra duurzame opwek van energie te komen.
- 100 ondernemers nemen een individuele module Energie af.
- 70 ondernemers volgen het advies van de doorlopen module Energie binnen de looptijd van de Green Deal op en gaat over tot het nemen van energiemaatregelen.

Daarvoor is uw rol minimaal de volgende:

- Het samenstellen van een pakket aan modules binnen het thema Energie. Het gaat hier om modules die afgenomen kunnen worden door individuele bedrijven.  
*Toelichting:*  
U stelt een divers pakket samen van actuele modules Energie die door individuele bedrijven af te nemen zijn. Het omvat minimaal 4 modules Energie. De modules zijn gericht op energiebesparing, energie-uitwisseling of duurzame opwek van energie bij individuele bedrijven. Het pakket moet het mogelijk maken om op het bedrijventerrein tot 4% energiebesparing en 4% extra duurzame opwek te komen. De genoemde modules in het Plan van Aanpak Green Deal (Energiescan, Zon, Energiemanagement, Energielabel, Isolatie & Ventilatie en LED, zie bijlage 2a t/m 2f bij deze Opdrachtbeschrijving en Programma van Eisen) zijn daarbij slechts een richtlijn, u stelt zelf een pakket samen. U stemt dit pakket af met de projectgroep (en indien nodig) stuurgroep Green Deal.
- Het uitvoeren van deze modules energie bij individuele bedrijven.  
*Toelichting:*  
Als de ondernemer een module Energie wil afnemen, plant u die module in met de ondernemer. U verzorgt de module bij de ondernemer. U stelt een schriftelijk advies op aan de ondernemer. U stimuleert de opvolging van het advies bij de ondernemer. U koppelt eventuele knelpunten terug aan de projectgroep  
U verzorgt minimaal 100 modules Energie bij individuele ondernemers.



## 2.4 Projectbeheersing en deelname projectgroep

In dit onderdeel willen wij de volgende doelstellingen behalen:

- Het project wordt tijdig, dat wil zeggen 3 keer per jaar, bijgestuurd zodat de Green Deal doelstelling op het thema Energie (4% energiereductie en 4% extra duurzame opwek van energie) behaald kan worden.

Daarvoor is uw rol minimaal de volgende:

- Het bijhouden van de vorderingen op de onderdelen uit de bovenstaande onderdelen (paragraaf 2.2 en 2.3) en de rapportage daarvan aan de project- en stuurgroep (monitoring).  
*Toelichting:*  
U ontwikkelt een rapportage van de uitgevoerde activiteiten om de project- en stuurgroep te informeren. U maakt daarin heldere overzichten van de gedane inspanningen in relatie tot de doelen. U signaleert knelpunten, individuele en collectieve kansen voor bedrijven en mogelijkheden voor het toepassen van andere modules richting Circulair of Klimaatadaptatie. U levert deze schriftelijke monitoring 3x per jaar. U doet daarin voorstellen voor aanpassing van het Green Deal traject als de rapportage daartoe aanleiding geeft.
- Het bijhouden van de uitgevoerde maatregelen die deelnemers (bedrijven) nemen naar aanleiding van de doorlopen modules Energie en de rapportage daarvan aan de project- en stuurgroep.  
*Toelichting:*  
U monitort de uitgevoerde maatregelen van de adviezen bij de ondernemers die een module energie hebben afgenomen. U ontwikkelt een rapportage met een helder overzicht in hoeverre de doelen van de Green deal (4% energiebesparing en 4% extra duurzame opwek) daarmee gehaald worden. U levert deze schriftelijke rapportage 3x per jaar. U doet daarin voorstellen voor aanpassing van het Green Deal traject als de rapportage daartoe aanleiding geeft.
- Deelnemen aan de projectgroep Green Deal en het leveren van een actieve bijdrage om de Green Deal tot een succes te maken.  
*Toelichting:*  
U bent een actief lid van de projectgroep Green Deal. U neemt daarvoor deel aan ongeveer 20 projectgroep bijeenkomsten en indien nodig de stuurgroep vergaderingen. U spant u in om ondernemers te bereiken, te enthousiasmeren, te ontzorgen en signaleert voortdurend kansen om de Green Deal tot een succes te maken. U levert een bijdrage aan de inhoud van de nog te ontwikkelen collectieve modules of workshops als dat passend is.

## **Bijlagen:**

Onderstaande bijlagen zijn als separate (waar nodig invulbare) bijlagen bij deze Opdrachtbeschrijving en Programma van Eisen toegevoegd.

### **Bijlage 1 – Plan van Aanpak Green Deal Loven - Kanaalzone**

### **Bijlage 2 – Modules Energie**

Bijlage 2a -	Module Energiescans & Advies
Bijlage 2b -	Module Zon
Bijlage 2c -	Module Energiemanagement
Bijlage 2d -	Module Energielabel
Bijlage 2e -	Module Isolatie & Ventilatie
Bijlage 2f -	Module LED

### **Bijlage 3a – Inschrijvingsstaat (invulbaar)**

### **Bijlage 3b – Invulinstructie / toelichting inschrijvingsstaat**